

## A PRODUTIVIDADE ATRAVÉS DA POLIVALÊNCIA

TOREGEANI, Anderson Freitas

TUBINO, Dálvio Ferrari (Orientador)

As empresas buscam a produtividade em suas atividades tendo como objetivo inicial reduzir custos, isto faz com que passem a analisar, avaliar e utilizar novos métodos em seus processos produtivos. Observa-se que, as empresas não conseguem definir os seus níveis de produtividade; não conhecem ferramentas que auxiliam na busca pela produtividade; não sabem como melhorar a produtividade; e, é através da polivalência que estas empresas podem buscar um diferencial em suas operações frente sua concorrência. Analisar as atividades ligadas à produção através do estudo dos sistemas de produção na indústria de confecções; determinar as características dos sistemas de produção; e, estabelecer o grau de polivalência aplicado nas atividades produtivas. A pesquisa inicialmente bibliográfica deu subsídios para a pesquisa nas empresas do ramo de confecção em Maringá e região. Através da apresentação de "novas técnicas" de gestão da produção buscou-se demonstrar as empresas quais os procedimentos podem ou devem ser adotados como forma de manter resguardada sua posição frente a concorrência, ou seja, que a adoção da polivalência nas células de produção não oferece riscos de perder o controle da produção na empresa, já que se atinge um alto grau de envolvimento do grupo (células de produção) com os objetivos e resultados traçados inicialmente. Observando a necessidade de conquistar um diferencial em seus produtos para oferecer a seus clientes as empresas tem na polivalência a ferramenta ideal que fornece a oportunidade para os gestores alcançarem seus objetivos e conquistarem melhor posição no mercado.

e-mail: andertoregeani@hotmail.com