



// Formação, carreira e mercado:
Saiba tudo sobre o curso de

Gestão Pública

■ índice

capítulo 01	Introdução	03
capítulo 02	Quem é o gestor público?	06
capítulo 03	O que faz um gestor público?	15
capítulo 04	O que se estuda no curso de Gestão Pública?	29
capítulo 05	Conclusão	36



Capítulo

01

Introdução //



Com todos os acontecimentos dos cenários político, econômico e social do Brasil, a Gestão Pública nunca esteve tão em evidência.

Cada vez mais, os cidadãos brasileiros exigem um governo cada vez mais honesto e íntegro, que defenda e garanta as necessidades e direitos básicos do povo.

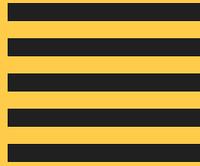
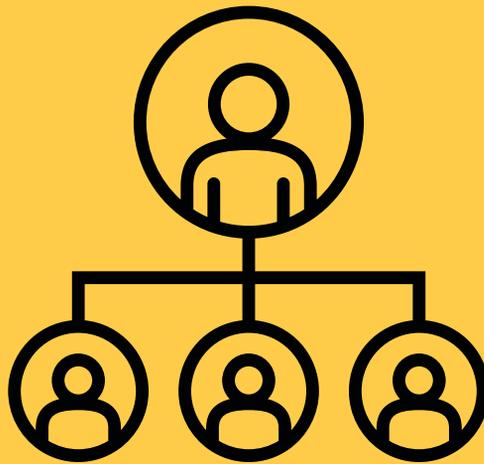
Diante disso, a profissão de gestor público se faz ainda mais necessária, mas a formação, a carreira e o mercado de trabalho não são muito conhecidos. A Gestão Pública é uma área nova, que ganhou força nos últimos 20 anos, com a busca por eficiência e administração mais profissional por parte de órgãos públicos.



Por mais que o cargo pareça ser “burocrático” em um primeiro momento, é importante ressaltar que a atuação do gestor público não é restrita à burocracia. O trabalho desse profissional vai muito além disso, como você aprenderá na leitura deste material.



Se você está ligado a tudo o que acontece nas esferas pública, política, econômica, social ou ambiental, a Gestão Pública pode ser a carreira ideal para você. Continue a leitura para conhecer o papel do gestor público, suas atribuições, o que se estuda nessa graduação e o mercado de trabalho para os profissionais da área.



Capítulo

02

**Quem é o
gestor
público? //**



O gestor público, basicamente, é o profissional responsável pelo gerenciamento de empresas e instituições públicas.



Ele também pode atuar em organizações da sociedade civil e empresas privadas, em iniciativas que envolvam o interesse do público.

Todo empreendimento – público ou privado – necessita de um gestor que seja responsável pela administração, elaborando planejamentos, gerenciando atividades e pessoas dentro da instituição para atingir metas e objetivos preestabelecidos.

Utilizando técnicas de administração tradicional e de várias outras áreas, o gestor público coordena essas instituições levando em consideração todas as questões e aspectos característicos do poder público.



Apesar de a sua função ser direcionada aos órgãos governamentais, o gestor público também pode atuar em empresas privadas, prestando consultorias ou gerindo projetos relacionados à administração pública.

É muito comum que a gestão pública e a administração pública sejam consideradas a mesma coisa, mas não é bem assim. Apesar de compartilharem semelhanças, como a utilização de certas técnicas de gestão e o alcance de determinados objetivos, essas duas áreas apresentam diferenças.

■

Conheça um pouco mais sobre cada uma delas:



Administração Pública

Tem como foco e objetivo a organização, estudo e estruturação das organizações públicas. Em termos jurídicos, pode representar todo o corpo público — servidores, dinheiro e patrimônio público.



Gestão Pública

Uso de práticas novas na administração de empresas e instituições públicas e governamentais — muitas delas importadas da gestão privada ou desenvolvidas recentemente. É responsável por assegurar o uso adequado dos recursos públicos, o funcionamento de políticas públicas nessas empresas e instituições, além da elaboração de planejamentos para implementar ações no setor.

Assim sendo, o profissional de Gestão Pública encontrará um mercado promissor e em constante expansão. O cargo de gestor público é estratégico, com uma variedade de áreas de atuação e financeiramente atrativo.

Confira as áreas de trabalho do profissional →



Esferas federal, estadual e municipal

Independentemente da esfera escolhida, o gestor público encontrará um vasto campo de atuação, muitas oportunidades e inúmeros desafios. Com o crescimento das cidades, dos centros urbanos e do país, a complexidade da máquina pública aumenta e exige, cada vez mais, gestores profissionais capazes de entregar resultados.

A demanda por gestores gabaritados é muito grande, por isso, os profissionais formados em Gestão Pública encontram um mercado repleto de oportunidades.





Poder público não estatal e empresas privadas

Para o exercício profissional, o gestor deve conhecer as normas que conduzem a gestão pública e diversas técnicas de gestão, como a gestão de pessoas, de qualidade e de projetos. Com isso, o seu campo de atuação aumenta, permitindo que o gestor público possa atuar em empresas privadas e fundações que desenvolvem projetos em parcerias com o poder público.





Organizações do terceiro setor

Composto por organizações sem fins lucrativos, como fundações, entidades beneficentes, fundos comunitários, ONGs, organizações religiosas e sociedades cooperativas, o objetivo do terceiro setor é oferecer serviços de natureza pública.

Nesta área, o gestor público encontra diversas oportunidades, podendo ser responsável pela promoção e elaboração de ações para projetos da instituição e assessoria, por exemplo.

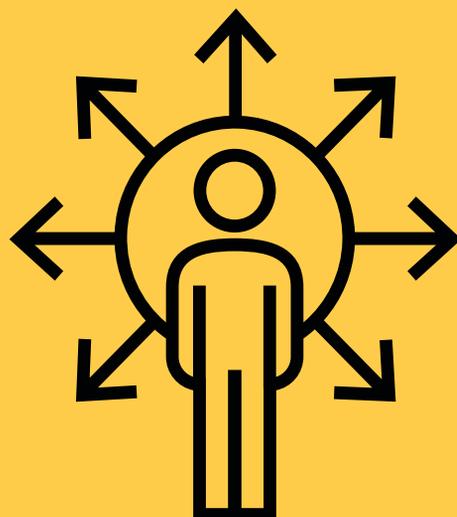




Setor acadêmico

Neste setor, o profissional pode atuar como professor em cursos de Gestão Pública, dar palestras e treinamentos sobre o tema, realizar pesquisas acadêmicas para contribuir e aprimorar o conhecimento da área, produzir conteúdos para publicação em jornais, revistas, portais e outros veículos importantes para o setor.





Capítulo

03

**O que faz
um gestor
público? //**



O gestor público é responsável pela “profissionalização” do trabalho nas instituições públicas.

Ou seja, este profissional empregará diversas técnicas e recursos de gestão para garantir o funcionamento adequado de empresas públicas e instituições governamentais. Dentre as inúmeras atribuições deste profissional, estão as seguintes atividades:



Planejamento, gerenciamento e otimização de processos e serviços de empresas e instituições públicas;



Conservação de bens, recursos e patrimônios;



Gestão de recursos humanos;



Avaliação de desempenho de empresas e instituições públicas;



Identificação de problemas e busca por soluções;



Elaboração e gestão de políticas públicas;



Controle de orçamento e gestão de licitações;



Análise de contratos;



Gestão de projetos;



Assessoria a políticos eleitos, como prefeito, governador, deputado e senador.

Ou seja, este profissional empregará diversas técnicas e recursos de gestão para garantir o funcionamento adequado de empresas públicas e instituições governamentais. Dentre as inúmeras atribuições deste profissional, estão as seguintes atividades:



Conhecer e dominar técnicas de gestão que podem ser aplicadas na gestão pública;



Planejar e implementar projetos, serviços, processos e inovações na gestão pública;



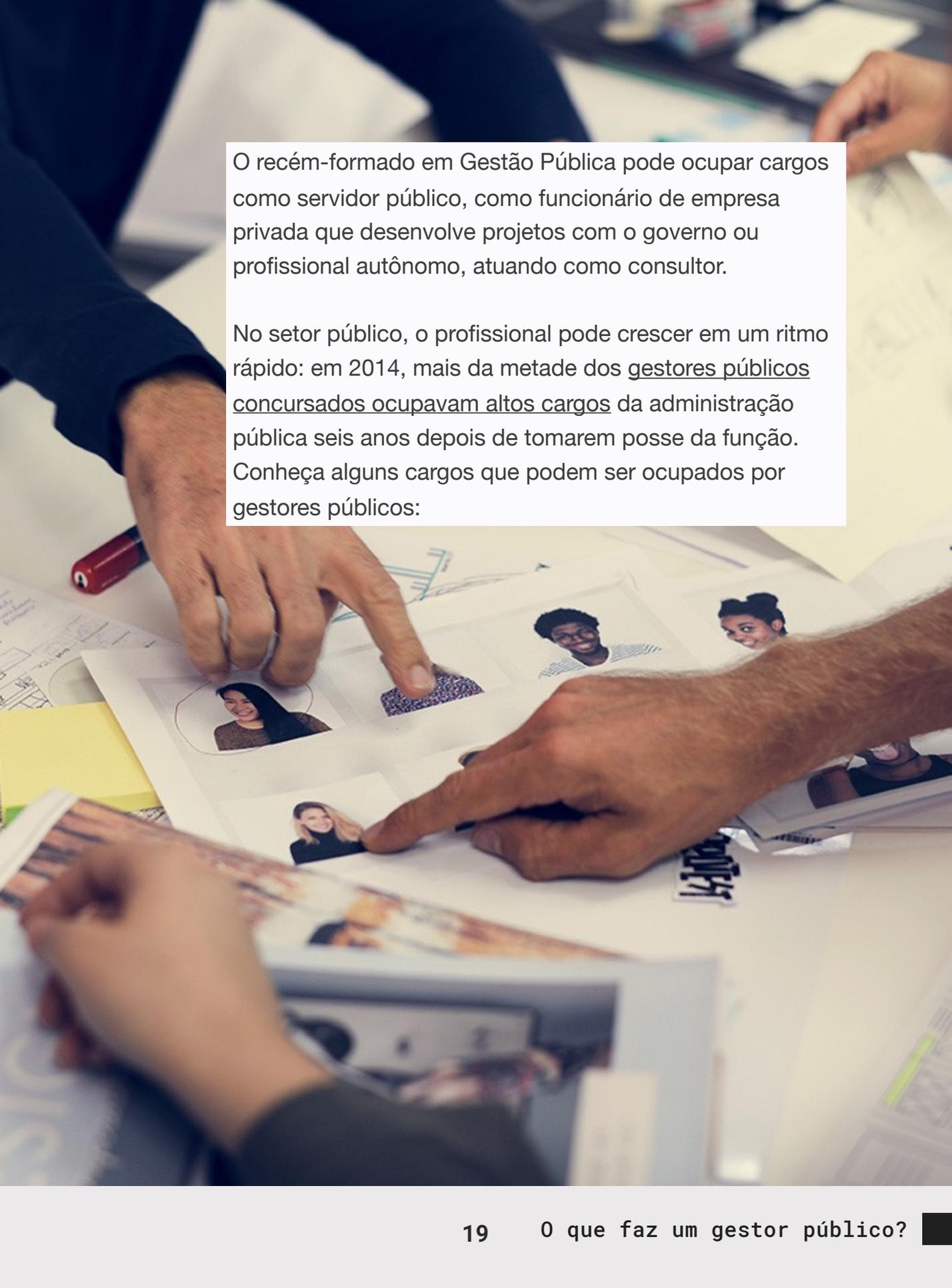
Conhecer a economia brasileira, os princípios de finanças, contabilidade, orçamento público e as respectivas legislações;



Conhecer políticas públicas das três esferas governamentais;



Ter excelente comunicação e conhecimentos de ferramentas e práticas de comunicação e marketing na gestão pública.

A group of people are gathered around a table, looking at a document. The document features several small photographs of diverse individuals. One person's hand is pointing to a specific photo. The scene is brightly lit, suggesting an office or meeting environment.

O recém-formado em Gestão Pública pode ocupar cargos como servidor público, como funcionário de empresa privada que desenvolve projetos com o governo ou profissional autônomo, atuando como consultor.

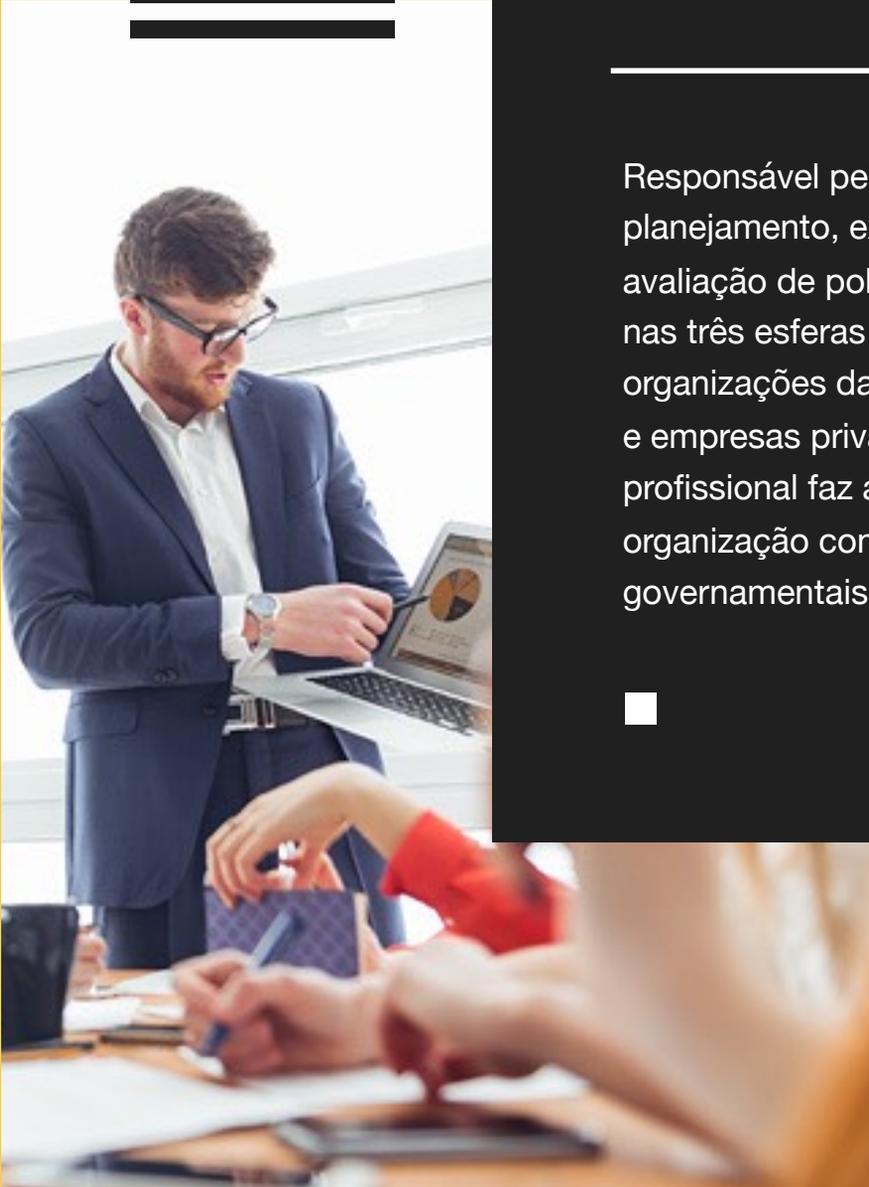
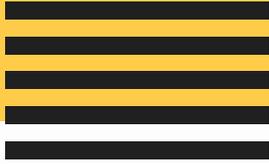
No setor público, o profissional pode crescer em um ritmo rápido: em 2014, mais da metade dos gestores públicos concursados ocupavam altos cargos da administração pública seis anos depois de tomarem posse da função. Conheça alguns cargos que podem ser ocupados por gestores públicos:



Consultor de Gestão Pública

Prestação de serviço para empresas privadas ou governo. A consultoria pode ser realizada em diversas áreas, como a administrativa, contábil, financeira e jurídica.

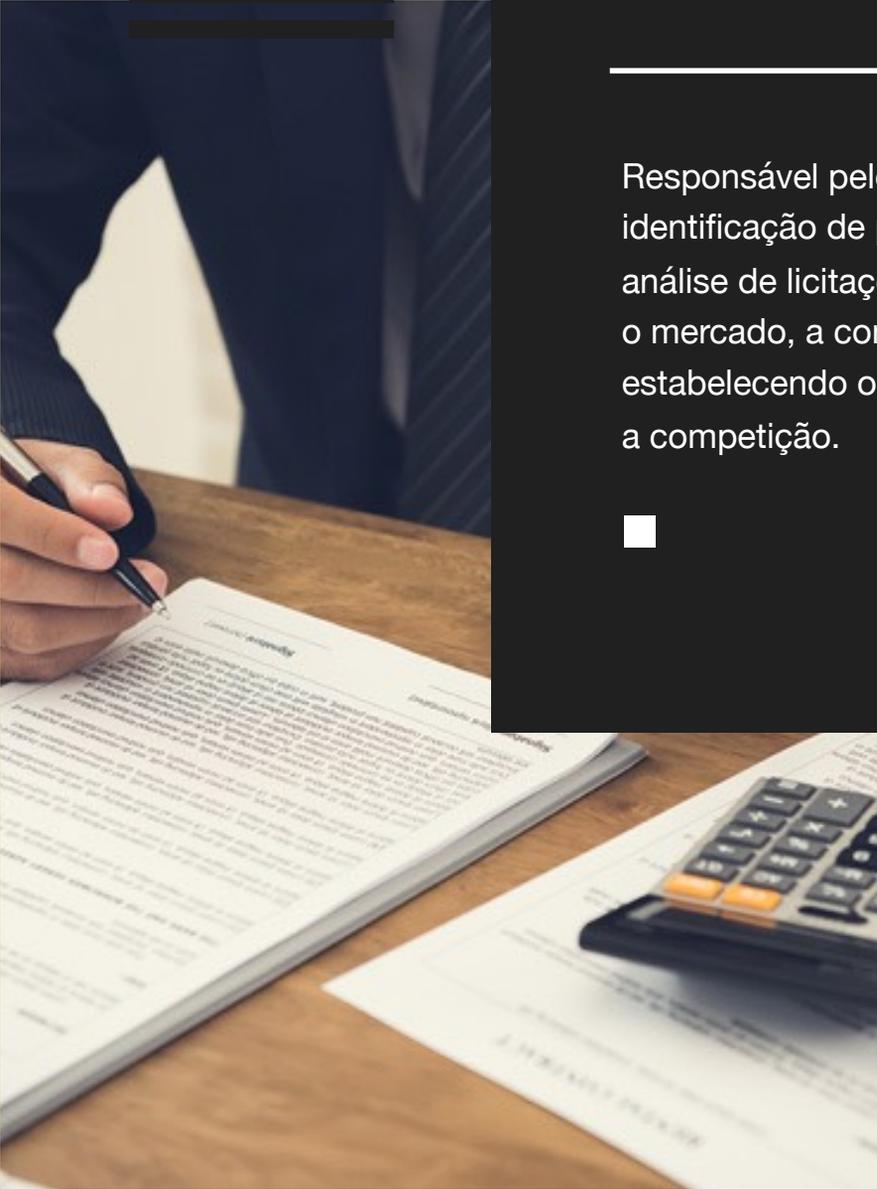




Gestor de Políticas Públicas

Responsável pelo diagnóstico, planejamento, execução e avaliação de políticas públicas nas três esferas do governo. Em organizações da sociedade civil e empresas privadas, o profissional faz a ligação da organização com os órgãos governamentais.





Gestor de Licitação

Responsável pelo gerenciamento, identificação de processos e análise de licitações, estudando o mercado, a concorrência e estabelecendo os valores para a competição.





Analista de Contratos

Profissional responsável pelo recebimento, análise, elaboração e revisão de contratos, atuando junto ao departamento jurídico no controle de prazos, documentação e assinaturas.





Gestor de Responsabilidade Social

Prestação de serviço para empresas privadas ou governo. A consultoria pode ser realizada em diversas áreas, como a administrativa, contábil, financeira e jurídica.



Gestor Público • **Trainee**

Remuneração entre
R\$ 1.630,68 e R\$ 2.755,86;



Gestor Público • **Júnior**

Remuneração entre
R\$ 2.038,35 e R\$ 3.444,82;



Gestor Público • **Pleno**

Remuneração entre
R\$ 2.547,94 e R\$ 4.306,02;



Gestor Público • **Sênior**

Remuneração entre
R\$ 3.184,93 e R\$ 5.382,53;



Gestor Público • **Master**

Remuneração entre
R\$ 3.981,16 e R\$ 6.728,16.





Agora que você já sabe quem é o gestor público, o que esse profissional faz e a sua remuneração, confira algumas características fundamentais para ter uma carreira de sucesso e exercer a profissão plenamente:

Ética e honestidade

A ética e honestidade são fundamentais no desempenho de qualquer função. Com o atual cenário político do país, essas duas características estão sendo exigidas e monitoradas com rigor pela população. Afinal, somente assim será possível aprimorar a gestão pública e entregar resultados positivos aos cidadãos. É necessário que o gestor seja ético, honesto e transparente em relação às suas atividades e ações da organização em todas as áreas de atuação, deixando de lado interesses pessoais e agindo de acordo com princípios e regras de interesse público.

Habilidade de negociação

O profissional deve ser capaz de conseguir realizar negociações de diversas naturezas para dar andamento aos projetos da organização e ter resultados positivos. Para isso, é preciso conhecer ferramentas, estratégias, tipos e rituais de negociação, bem como a postura e inteligência emocional das partes envolvidas no acordo. Esse tipo de habilidade é um diferencial na carreira do gestor público, independentemente do seu setor de atuação.

Espírito de liderança, comunicação e trabalho em equipe

O trabalho do gestor público não é solitário! Ele precisa do apoio de colaboradores para o desenvolvimento das ações planejadas e ter espírito de liderança. Comunicar-se com desenvoltura e saber trabalhar em equipe é fundamental para que o gestor mantenha sua equipe motivada e engajada, guiando seus colaboradores para alcançar os objetivos estabelecidos.

Preocupação com o coletivo

O bem-estar coletivo deve sempre ser lembrado e considerado nas atividades desempenhadas pelo gestor público: é necessário compreender os impactos e consequências das ações no desenvolvimento do município, do estado e do país.

Qualificação profissional e atualização

Ter uma boa formação acadêmica em Gestão Pública é fundamental para ter uma carreira bem-sucedida. O profissional que escolhe realizar um curso de nível superior na área é preparado para atuação no mercado. A partir de conhecimentos adquiridos no estudo das diversas áreas das ciências sociais aplicadas, será capaz de planejar e executar projetos em recursos humanos, finanças e orçamento, políticas de sustentabilidade e responsabilidade social, licitações e contratos, administração de recursos materiais e patrimoniais, entre outros.

Além disso, o gestor público deve ficar de olho nas diretrizes e normas da administração pública, assim como nas diversas técnicas de gestão utilizadas nos setores públicos e privados. O campo da Gestão Pública é movimentado e sempre há novas diretrizes e técnicas a serem seguidas e implementadas.

Portanto, o profissional deve gostar de estudar e procurar sempre se atualizar, devorando livros relacionados à área, buscando por inovações que possam trazer resultados e investindo em cursos de aperfeiçoamento profissional.

Serenidade

Manter a calma e clareza de pensamento no dia a dia é crucial para o gestor público, que enfrentará muitos desafios, pressões políticas e possíveis situações emergenciais. Tomar as decisões corretas, lidar com ideias diferentes e elaborar planos de ações para a organização são atitudes que requerem serenidade por parte do gestor, que não pode permitir que emoções influenciem suas convicções e atitudes.

Foco em resultados

O gestor público deve ser capaz de entregar os resultados desejados e necessários à instituição dentro dos prazos estabelecidos, utilizando os recursos à sua disposição. Sem foco em resultados, há perda de produtividade e eficiência, o que pode resultar em esgotamento de recursos.



Capítulo

04

**O que se
estuda no
curso de
Gestão
Pública? //**



■

O curso de Gestão Pública visa formar um profissional apto para atuar em qualquer tipo de organização pública das três esferas do governo: federal, estadual ou municipal.

Durante o curso, o estudante aprenderá sobre legislação, técnicas de gestão, contabilidade e mercado financeiro, por exemplo. Confira as disciplinas principais do curso:

01



Administração e Técnicas de Gestão

Dentre as diversas atribuições do profissional, as principais estão diretamente relacionadas à administração e gestão dentro da organização pública. O gestor deve conhecer as diretrizes que conduzem a administração e gestão pública, bem como as diversas técnicas de gestão que podem alavancar as atividades da instituição.

Estas disciplinas apresentarão os princípios, práticas e características da administração que devem ser aplicados na gestão pública.

02



Comunicação Empresarial e Negociação

Assim como na gestão privada, a comunicação empresarial e a habilidade de negociação são fundamentais para a gestão pública. O profissional deve ter domínio das ferramentas de comunicação e marketing, bem como das estratégias e técnicas de negociação.

Nestas disciplinas, o estudante conhecerá as ferramentas, práticas, estratégias e conceitos necessários para a utilização da comunicação e negociação no ambiente de trabalho.



Legislação, Economia, Contabilidade e Orçamento Público

Para o desempenho pleno da função, o gestor público deve ter um bom conhecimento da economia brasileira, da legislação e contabilidade da gestão pública.

Estas disciplinas darão o suporte necessário para o estudante desenvolver as competências relacionadas à gestão de recursos financeiros, apresentando os princípios, técnicas e particularidades de cada uma delas.

04



Políticas Públicas e Sociais

O trabalho do gestor está intimamente ligado às políticas públicas. O profissional deve ter conhecimento dessas políticas e ser capaz de analisá-las.

Para isso, esta disciplina apresentará ao estudante de Gestão Pública os fundamentos conceituais, modelos, tipologias, formulação, implantação, gestão e avaliação de políticas públicas.

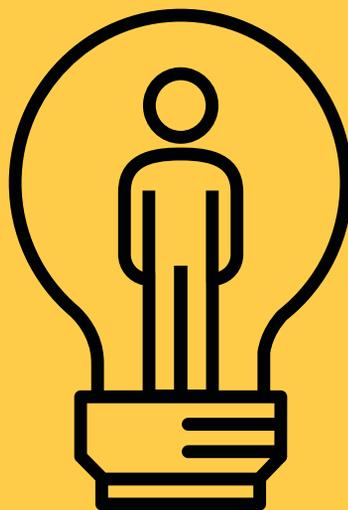
05



Formação Sociocultural e Ética

O gestor público tem a grande responsabilidade de lidar com o gerenciamento e alocação de recursos públicos. Assim como qualquer outra ocupação, o profissional deve ter comportamentos e atitudes éticas, morais e sociais responsáveis.

Esta disciplina visa a formação dessas competências essenciais para o exercício da profissão.



Capítulo

05

Conclusão //

■

Como você pôde notar, a função tem suas particularidades e vai muito além da figura do profissional “burocrático”.

O gestor público, pensando sempre no bem-estar da coletividade, é responsável por gerir instituições públicas e gerenciar projetos de empresas privadas e organizações da sociedade civil desenvolvidos em parceria com o poder público.



O profissional pode atuar como gestor em diversas áreas da organização, como recursos humanos, administração material e patrimonial, políticas de responsabilidade social e ambiental, licitações e contratos nas três esferas do governo e também no setor privado.



Quem gosta da área pública, acompanha os acontecimentos na sociedade, na política, no governo ou no meio ambiente, tem espírito de liderança e sabe se comunicar com desenvoltura, certamente se identificará com a profissão de gestor público.



Este profissional se faz necessário cada vez mais, conforme a máquina pública torna-se mais complexa. Não há espaço para amadores e aventureiros neste mercado, e uma formação acadêmica de qualidade é fundamental para o profissional conseguir colocação e avançar na sua carreira. Além disso, é necessário também desenvolver as competências desejadas e valorizadas pela área, assim como investir em atualização profissional.

Portanto, busque uma graduação de qualidade, em uma instituição renomada, que tenha uma boa estrutura de apoio ao aluno de Gestão Pública e que tenha uma boa avaliação pelos estudantes e pelo MEC.



Agora que você já está por dentro da formação, da carreira e do mercado, conheça em detalhes o curso Tecnólogo em Gestão Pública, reconhecido pelo MEC com nota máxima!



■ Ainda quer saber mais?

unicesumar.edu.br/blog

